

## ANALIZA SWOT

Infrastructură - drumuri, comunicații, dotări edilitare, telecomunicații, utilități publice și mediu	
<p><b>Puncte tari</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Cea mai mare comună din județ ca număr de sate și una dintre cele mai mari ca suprafață - 10500 ha</li> <li>• Rețea hidrografică bogată - râul Someș, lacuri</li> <li>• Rețea de gaz în centrul de comună</li> <li>• Școlile din Medieșu Aurit și Iojib modernizate</li> <li>• Sală de sport modernă</li> <li>• Clădirea modernizată a serviciului de evidență a populației</li> <li>• Grădinița din Medieș modernizată</li> <li>• Cabinete medicale în 3 din localitățile comunei</li> <li>• Serviciul pentru situații de urgență - dotat cu mașină de intervenții în caz de incendii</li> <li>• Serviciul de salubritate - acoperire pe întreaga rază a comunei - acționează zilnic în toate satele</li> <li>• 317 ha de pădure</li> <li>• Existența unei gropi de gunoi comune</li> <li>• Iluminat public în toate satele</li> <li>• Drumul european DN 19 trece prin Iojib, la o distanță de 4 km de centrul comunei</li> <li>• Drumul județean DJ 192</li> <li>• Stație de distribuție carburanți în localitatea Iojib</li> <li>• Gara Medieșu Aurit, modernizată asigură accesul la infrastructura feroviară, legături cu Baia Mare și Satu Mare</li> <li>• Existența pe teritoriul comunei a unei stații internaționale de reglare și distribuție a gazului</li> <li>• Sediul bancar CEC</li> <li>• Oficiu poștal</li> <li>• Farmacie</li> <li>• Farmacie veterinară</li> <li>• Apropierea față de aeroporturile Satu Mare și Tăuții Măgherăuș (care deservește orașul Baia Mare)</li> <li>• 4 balastiere</li> <li>• "cuptoarele dacice" - aflate în patrimoniul național</li> <li>• Teren suficient pentru investiții mari</li> <li>• 3 capele mortuare funcționale</li> <li>• Rețea de TV cablu</li> <li>• Accesul la rețeaua de telefonie fixă se face prin intermediul unei centrale digitale</li> <li>• Rețea de telefonie fixă</li> <li>• Rețea de Internet - 350 de gospodării conectate la Internet</li> <li>• Rețele de telefonie mobilă cu semnal bun - Orange, Vodafone, Cosmote</li> </ul>	<p><b>Puncte slabe</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Lipsa rețelei de apă potabilă în toate localitățile comunei, alimentarea cu apă făcându-se din puțuri</li> <li>• Lipsa rețelei de canalizare în toate localitățile comunei</li> <li>• Starea proastă a drumurilor județene de pe raza comunei</li> <li>• Starea proastă a drumurilor comunale (neasfaltate)</li> <li>• Starea proastă a trotuarelor și lipsa acestora pe cele mai multe străzi și drumuri comunale</li> <li>• Lipsa canalelor de scurgere a apelor pluviale</li> <li>• Starea proastă a drumurilor forestiere</li> <li>• Lipsa rețelei de gaz în satele comunei (cu excepția centrului de comună - Mediesu Aurit)</li> <li>• Drumuri de acces către proprietățile agricole sunt neamenajate și degradate</li> <li>• Surse de apă poluate</li> <li>• Sol poluat cu nitrați/nitriți</li> <li>• Eroziune pronunțată a malului drept al Someșului în apropiere de satele Potău, Lunca și Băbășești - pericol de inundații</li> <li>• Drumurile comunale neasfaltate, întreținute de primărie</li> <li>• Lipsa unui cămin cultural în Iojib</li> <li>• Starea proastă a căminelor culturale din Medieșu Aurit, Potău, Băbășești, Medieș Rături</li> <li>• Lipsa unei gropi ecologice de depozitare a deșeurilor</li> <li>• Lipsa spațiilor verzi amenajate, a parcurilor</li> <li>• Lipsa locurilor de joacă pentru copii</li> <li>• Biserica Iojib se află într-o stare proastă</li> <li>• Castelul medieval se află în stare avansată de degradare</li> <li>• Lipsa grupului sanitar la Școala Medieș Vii</li> <li>• Mijloace de transport în comun insuficiente</li> <li>• Fosele septice</li> <li>• Colectarea neselectivă a deșeurilor</li> </ul>
<p><b>Oportunități</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Modernizarea Drumului European</li> <li>• Construirea drumului expres - șosea rapidă ce leagă Baia Mare de Niregyhaza prin Satu Mare</li> <li>• Proiectul nodului de acces la drumul expres Baia Mare - Satu Mare se află în apropierea "cuptoarelor dacice"</li> </ul>	<p><b>Amenințări</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Revendicarea sediului primăriei</li> <li>• Revendicarea castelului medieval</li> <li>• Risc parțial de inundații pe Someș</li> <li>• Fonduri insuficiente pentru întreținerea drumurilor</li> </ul>

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Fondurile pentru modernizarea infrastructurii</li> <li>• Fondurile pentru mediu</li> <li>• Modernizarea drumurilor județene</li> <li>• Existența stației de gaz</li> <li>• Noi furnizori de TV prin cablu și de Internet și telefonie fixa</li> <li>• Reabilitarea unor suprafețe degradate și neproductive prin împădurire și reîmpădurire</li> <li>• Asociațiile de Dezvoltare Intercomunitară</li> </ul>	
Economie și mediu de afaceri	
<p>Puncte tari</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Distanța mică față de municipiul reședință de județ - Satu Mare</li> <li>• Existența a 4 balastiere cu stații de extracție și sortare</li> <li>• Fabrică de extracție și prelucrare a bentonitei</li> <li>• 3 depozite de materiale de construcții</li> <li>• Firme de construcții - echipe de zidari</li> <li>• 5 ferme de creștere a puilor de carne pe raza comunei</li> <li>• Fabrică de mobilă de dimensiuni mari - 4-500 angajați (aproape de finalizare)</li> <li>• 1 fabrică de prelucrare finită a lemnului</li> <li>• 1 fabrică de încălțăminte (Medieșu Aurit)</li> <li>• 1 fabrică de confecții, croitorie</li> <li>• Existența unei brutării, a unei mori (Medieșu Aurit) și a unei fabrici de măcinare a porumbului</li> <li>• Marca înregistrată "Palincă Zetea"</li> <li>• 5 asociații de producători</li> <li>• Suprafețe mari împădurite - 317 ha ale primăriei</li> <li>• Existența trei composesorate</li> <li>• Firmă de exploatare forestieră</li> <li>• 16 magazine în comună, 2 restaurante</li> <li>• 50 de persoane cu certificate de agricultor</li> <li>• Arendași</li> <li>• Cultivarea cerealelor și a plantelor industriale</li> <li>• Potential turistic ridicat</li> <li>• Zona de agrement - balastiera Iojib - plajă amenajată, restaurant, posibilitatea de a face călărie</li> <li>• Baza sportivă Mediesu Aurit și Iojib</li> <li>• Piscină</li> <li>• 2 pescării private populate cu caras și crap</li> <li>• 2 lacuri în proprietatea comunei, unul concesionat, celălalt administrat de primărie populate cu pește</li> <li>• "cuptoarele dacice" - aflate în patrimoniul național</li> <li>• Castelul medieval Lonyai</li> </ul>	<p>Puncte slabe</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Proprietate farâmițată și lipsa spiritului asociativ</li> <li>• Gradul scăzut de fertilitate a solului</li> <li>• Lipsa unor ferme zootehnice moderne</li> <li>• Preocuparea de bază a majorității populației o constituie încă agricultura de subsistență</li> <li>• Starea proastă a pășunilor comunale</li> <li>• Scăderea efectivelor de animale din gospodăriile populației - cu 70% față de anii 90</li> <li>• Calificarea și specializarea deficitară a forței de muncă din agricultură</li> <li>• Lipsa unor fabrici locale de prelucrare a produselor agricole</li> <li>• Lipsa sistemelor de irigații</li> <li>• Lipsa asociațiilor de exploatare a proprietăților agricole</li> <li>• Forța de muncă necalificată</li> <li>• Populație îmbătrânită</li> <li>• Lipsa locurilor de muncă atractive pentru tineri</li> <li>• Migrația populației tinere înafara țării</li> <li>• Tehnică agricolă precară, uzată fizic și moral</li> <li>• Lipsa unor pensuni</li> <li>• Starea de degradare avansată în care se afla castelul medieval Lonyai</li> <li>• Valorificarea insuficientă a potențialului turistic local și mediatizarea deficitară a acestuia</li> <li>• Prețul scăzut al produselor agricole - lapte și carne</li> <li>• Starea proastă sau lipsa drumurilor de acces la proprietățile agricole și a drumurilor forestiere</li> <li>• Lipsa rețelei de gaz metan în toate satele comunei</li> </ul>
<p>Oportunități</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Calificarea forței de muncă a unui agent economic se face în Polonia</li> </ul>	<p>Amenințări</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Migrarea forței de muncă tinere</li> <li>• Scăderea sau menținerea prețului scăzut al produselor agricole</li> </ul>

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Proiect comun cu comuna Odoreu</li> <li>• Cursuri de specializare pentru forța de muncă</li> <li>• Fondurile FEADR</li> <li>• Fonduri europene pentru IMM</li> <li>• Fiscalitatea scăzută</li> <li>• Credite avantajoase pentru agenții economici</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Birocrație excesivă privind accesarea unor programe și fonduri de finanțare</li> <li>• Creșterea ratelor dobânzii (scumpirea creditelor)</li> <li>• Inflația</li> </ul>
<p>Asistența socială, educație, sănătate, sport, petrecerea timpului liber</p>	
<p>Puncte tari</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2 școli reabilitate dotate cu acces la rețeaua Internet</li> <li>• Cadre didactice calificate - în proporție de 90%</li> <li>• Șomaj scăzut</li> <li>• Comunitate multietnică - români, maghiari și romi</li> <li>• Sală de sport modernă</li> <li>• Bază sportivă - teren de fotbal, echipă de fotbal</li> <li>• Existența unui club de radioamatorism, participant la campionat mondial</li> <li>• Cor bisericesc</li> <li>• Relații interetnice și interconfesionale armonioase</li> <li>• Existența lăcașelor de cult pentru fiecare confesiune</li> <li>• Existența a 2 telecentre- Medieș Vii și Râturi</li> <li>• 1 club</li> <li>• Sărbătorirea "Zilelor comunei"</li> <li>• Evenimente sportive - cupa "Dacicus", "Sportul pentru toți"</li> <li>• Campionat de fotbal în sală</li> <li>• Activități recreative desfășurate la balastiera Iojib</li> <li>• Infrastructuralitate scăzută</li> <li>• Grad ridicat promovabilitate în rândul elevilor</li> <li>• Frecvență școlară bună - inclusiv în rândul comunității rome</li> <li>• Existența serviciului social al Primăriei</li> <li>• Zona de agrement - balastiera Iojib - plajă amenajată, restaurant, posibilitatea de a face călărie</li> <li>• Baza sportivă Iojib</li> <li>• Piscină</li> <li>• 2 pescării private populate cu caras și crap</li> <li>• 2 lacuri populate cu pește</li> <li>• 2 ONG-uri</li> </ul>	<p>Puncte slabe</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Numărul mare al persoanelor asistate social - aprox. 200</li> <li>• Migrația tinerilor</li> <li>• Sporul natural negativ din ultimii ani</li> <li>• Scăderea ușoară a numărului de elevi</li> <li>• Îmbătrânirea populației</li> <li>• Lipsa personalului calificat - nu se acoperă nevoile comunei</li> <li>• Număr ridicat de persoane/medic de familie - 1822 persoane/medic</li> <li>• Lipsa gărzii medicale de noapte</li> <li>• Dotare slabă a cabinetelor medicale</li> <li>• Formație corală desființată</li> <li>• Pierderea tradițiilor</li> <li>• Lipsa inițiativei cetățenești și mai ales neimplicarea tinerilor</li> <li>• Receptivitate scăzută a populației, reticență față de nou</li> <li>• Lipsa unui cămin de bătrâni</li> <li>• Lipsa unui centru de recalificare</li> <li>• Lipsa unui cămin cultural în Iojib</li> <li>• Lipsa unor cluburi pentru copii (dans, muzica, etc)</li> <li>• Grădinițe insuficiente</li> <li>• Insuficiența unor burse pentru elevi</li> <li>• Lipsa parcurilor, a spațiilor verzi și a locurilor de joacă pentru copii</li> <li>• Lipsa unei farmacii veterinare</li> <li>• Lipsa unui centru de integrare socială</li> <li>• Lipsa serviciului de pompieri</li> <li>• Lipsa serviciu jandarmi</li> <li>• Lipsa canalizării și a apei potabile în școli</li> <li>• Inexistența învățământului liceal</li> </ul>
<p>Oportunități</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Programe de calificare/recalificare prin AJOFM</li> <li>• Reîntoarcerea familiilor care au migrat în străinătate</li> <li>• Creșterea calității vieții și „păstrarea tinerilor în comună"</li> <li>• Înființarea unor ONG-uri locale</li> <li>• Fonduri pentru dotări sociale</li> </ul>	<p>Amenințări</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Îmbătrânirea populației</li> <li>• Migrarea masivă a tinerilor</li> <li>• Creșterea ratei șomajului</li> <li>• Alterarea tradițiilor</li> <li>• Deteriorarea stării generale de sănătate a populației</li> <li>• Incoerența și inconsecvența legislației în domeniu</li> </ul>

• Amenajarea unui centru de zi	
Cadrul instituțional	
Puncte tari	Puncte slabe
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Personal calificat în primărie - 80% din personal cu studii superioare</li> <li>• Colaborare foarte bună între instituții</li> <li>• Transparența la nivel decizional</li> <li>• Dotare bună cu mijloace IT și logistice, softuri</li> <li>• Cadre didactice calificate</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Resurse financiare insuficiente pentru realizare proiectelor mari de infrastructura precum introducerea rețelei de apă și canalizare și modernizarea străzilor și a drumurilor comunale</li> <li>• Clădirea primăriei este revendicată</li> <li>• Lipsa unui angajat în domeniul dezvoltării locale (ADL)</li> <li>• Lipsa serviciului de urbanism</li> </ul>
Oportunități	Amenințări
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Cursuri de perfecționare</li> <li>• Parteneriatele public private</li> <li>• Implicarea unor O.N.G.- uri</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Migrația personalului calificat spre oraș</li> <li>• Resurse financiare insuficiente</li> <li>• Retribuirea necorespunzătoare a personalului bugetar</li> <li>• Disputele politice la nivel județean și național</li> <li>• Birocrația</li> <li>• Legislația ambiguă</li> </ul>

#### Concluzii

În urma analizei mediului economic din comună au reieșit următoarele concluzii:

- Resursele bugetare alocate dezvoltării, aflate la dispoziția administrației locale nu acoperă nevoile existente ale comunității (ca exemplu - în cazul unor proiecte de anvergură - modernizarea drumurilor comunale și a străzilor - nu există posibilitatea finanțării acestora din resurse proprii). Din acest motiv este necesar a se lua măsuri precum - eficientizarea cheltuirii banului public (aplicarea procedurilor și competențelor managementului privat în sectorul public) precum și identificarea unor surse alternative de venit - lărgirea bazei de taxare locale prin înmulțirea locurilor de muncă și crearea de asemenea locuri de muncă bine plătite (pe principiul salarii mai mari - venituri mai mari la buget), utilizarea instrumentelor de management a datoriei publice (obligațiuni, credite) și generare de valoare comercială din bunurile sectorului public care să ducă la o dezvoltare ulterioară a economiei locale.
- Apare ca necesară atragerea de noi investitori în zonă precum și încurajarea celor existenți de a rămâne aici și a dezvolta afacerile (în acest sens se recomandă utilizarea unui sondaj de opinie care să evalueze atitudinea și nevoile mediului de afaceri).
- Atragerea investițiilor private și dezvoltarea celor existente este absolut necesară pentru dezvoltarea economică locală, autoritățile publice având obligația de a crea toate condițiile pentru investitori atunci când investițiile propuse de aceștia corespund întru totul nevoilor publice. Parteneriatul sector public - sector privat trebuie să fie în continuă dezvoltare, mai ales în domeniul serviciilor (furnizarea apei, telecomunicații, transport, educație și altele), întrucât capitalul privat suplinește lipsa de resurse financiare publice; cheia succesului în acest tip de cooperare o constituie o administrație publică eficientă, capabilă să stabilească un cadru clar de armonizare a interesului public cu cel privat, să supravegheze corespunzător implementarea proiectelor și să stabilească reguli procedurale clare și egale pentru toți.
- Micii întreprinzători trebuie sprijiniți pentru a putea face față pieței concurențiale, ei fiind o garanție pentru o dezvoltare economică sanatoasă (efectele restructurării anumitor domenii pot fi infinite mai grave în cazul unor agenți economici de mari dimensiuni, în timp ce IMM-urile sunt mai adaptabile cerințelor pieței, mai flexibile); puterea lor economică este încă redusă, nu există un spirit antreprenorial, nu există o cultură a riscului.
- Creșterea economică este strâns legată de dezvoltarea infrastructurii - în special a căilor de comunicații precum și a utilităților și a infrastructurii de afaceri
- Sistemele de administrație modernă prin care managementul comunitar va câștiga în eficiență și eficacitate, deschizând căile de dezvoltare comunitară sunt necesare
- Îmbunătățirea contactelor între administrație și agenții economici se va realiza prin eliminarea autorizațiilor inutile, reducerea duratei de procesare a cererilor și de elaborare a deciziilor

De asemenea s-au identificat sectoarele economice cu potențial, care trebuie susținute pentru o dezvoltare sustenabilă. Sectoare cu potențial - există condiții favorabile pentru a construi competențe specifice și pentru a asigura avantaje competitive în competiția pe plan zonal:

- sectorul construcțiilor, axat în special pe materiale de construcții
- zootehnia, axată în special pe avicultură și ferme moderne de dimensiuni mici și medii

- sectorul turistic
- industria ușoară, axată pe producție de încălțăminte și textile
- prelucrarea finită a lemnului, tâmplărie și mobilă
- industria alimentară și a băuturilor alcoolice.